PÁGINA:1 DE: 15



SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2



INFORME

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DOCENTE Periodo Académico 2023-2

INFORME GENERAL

OFICINA DE DESARROLLO ACADÉMICO noviembre de 2023



SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

El presente informe tiene como propósito dar a conocer los resultados de la evaluación docente para el segundo semestre académico de 2023, con el fin de determinar fortalezas y aspectos por mejorar que puedan ser atendidos desde el proceso de formación y capacitación docente, y que sirvan de base para la formulación de acciones y propuestas de desarrollo académico.

En coherencia con la concepción de docencia expresada en el Proyecto Educativo Institucional, y con el Modelo Educativo Pedagógico de las Unidades Tecnológicas de Santander, la evaluación docente se concibe como un proceso de mejoramiento permanente de los profesores para asegurar la calidad del servicio educativo. En ese sentido, debe asumirse como el sustento de la acción institucional para favorecer el desarrollo humano de los profesores, para lo cual se consideran cuatro criterios, a los que corresponden algunas competencias esenciales para el ejercicio de la docencia según la modalidad: formativo, destrezas para desarrollar el proceso de enseñanza y aprendizaje, comunicación y ético-social; como se muestra en la tabla.

CATEGORÍA	CRITERIO	COMPETENCIAS A VALORAR		
	Formativo.	Competencia Disciplinar.		
	Formativo.	Dominio de una segunda lengua.		
		Planeación y organización del trabajo pedagógico.		
	Destrezas para desarrollar el proceso de enseñanza y aprendizaje.	Manejo de estrategias didácticas para el aprendizaje.		
COMPETENCIA DO- CENTE		I Gestion de LIC: V Recuirsos para el aprendizale		
		Evaluación del aprendizaje.		
		Gestión del aprendizaje autónomo y autorregulado.		
	Comunica-	Gestión de un clima favorable para el desarrollo del aprendizaje.		
	ción.	Comunicación asertiva.		
ACTITUD Y	ABILIDAD Ético-Social.	Observancia de los principios institucionales.		
RESPONSABILIDAD DOCENTE		Respeto, buen trato, trabajo en Equipo.		

Este proceso de evaluación del desempeño docente se realiza siguiendo lo planteado en el procedimiento P-DC-16, el cual está disponible para su consulta en la base documental institucional.





Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

RESULTADOS INSTITUCIONALES

A continuación, se presentan los resultados del proceso de evaluación de los docentes de la UTS en términos de la participación en el proceso, fortalezas y aspectos por mejorar en las categorías competencia docente, actitud y responsabilidad docente.

Participación en el Proceso

El porcentaje de participación en el proceso de evaluación docente del Segundo periodo académico de 2022 se muestra en el siguiente cuadro:

	Estudiantes				
Campus	Habilitados	Participación	Porcentaje de participación		
PRINCIPAL	17.672	14.480	82%		
BARRANCABERMEJA	1.361	1.103	81%		
VÉLEZ	378	288	76,2%		
PIEDECUESTA	155	113	73%		
TOTAL	19.566	15.984	82%		

Participación de estudiantes por campus

_	Docentes			
Campus	Habilitados	Participación	Porcentaje de participación	
PRINCIPAL	783	782	100%	
BARRANCABERMEJA	68	68	100%	
VÉLEZ	26	26	100%	
PIEDECUESTA	3	3	100%	
TOTAL	880	880	100%	

Participación de docentes por campus



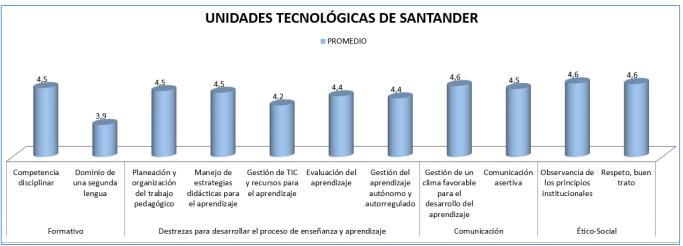
Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

Resultados	Porcentaje (%) de participación de estudiantes	Porcentaje (%) de participación de docentes
Institucionales	82% %	100 %

De acuerdo con el Estatuto Docente de las *Unidades Tecnológicas De Santander – UTS*, para el año 2023-2, se da cumplimiento a la gestión de procesos para el mejoramiento de la calidad académica, a través de la evaluación del desempeño docente, el cual se concibe como un proceso de mejoramiento permanente de los profesores para asegurar la calidad del servicio educativo. Desde esa perspectiva, la evaluación se asume como la acción institucional que favorece el desarrollo humano de los profesores para el ejercicio de la docencia, en coherencia con la concepción de docencia expresada en el Proyecto Educativo Institucional, y con el Modelo Educativo Pedagógico de la Institución.

Competencia Docente, Actitud y Responsabilidad Docente

La siguiente figura muestra los resultados de la evaluación agrupados en las categorías evaluadas, los criterios y las competencias que las componen.



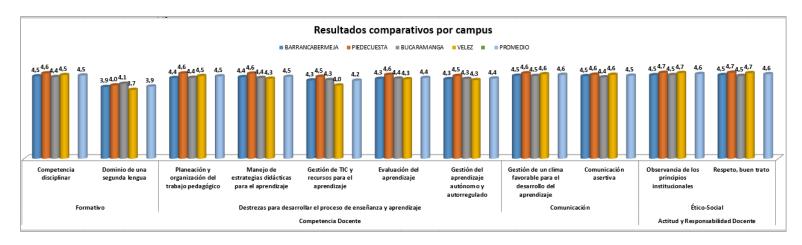
Elaboración Equipo ODA

La competencia con más baja valoración, según los estudiantes, fue el *Dominio* de una segunda lengua. Y las de más alta valoración fueron: Gestión de clima favorable, Observancia de los principios Institucionales y Respeto, buen trato.

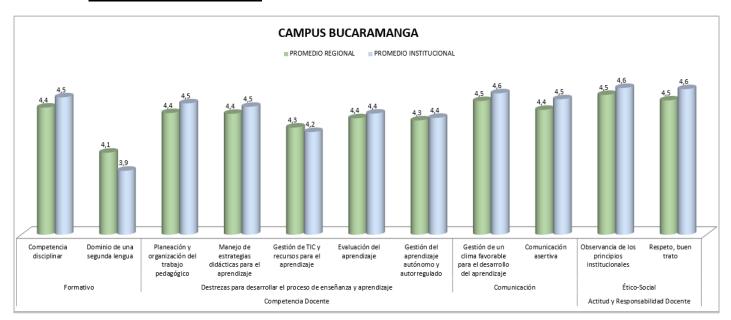


Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

A partir de estos datos, se contrastan los resultados obtenidos por cada campus con el promedio institucional. Las competencias que estén por debajo de este promedio serán consideradas como aspectos por mejorar en los docentes de los diferentes campus.



Campus Bucaramanga



Elaboración Equipo ODA

Según la figura anterior, se puede deducir que los docentes del campus Bucaramanga tienen, según la valoración de los estudiantes, los siguientes aspectos por mejorar en las siguientes categorías, por estar por debajo del



Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

promedio institucional, por lo que se recomiendan acciones de formación y capacitación docente:

CATEGORÍA	CRITERIO	ASPECTO POR MEJORAR	ACCIÓN DE FORMACIÓN
	Formativo	Competencia Disciplinar	– Formación disciplinar
		Planeación y organización del trabajo pedagógico.	 Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta Planeación, Implementación Y Evaluación de Resultados de Aprendizaje Planeación de La Docencia Construcción De Resultados De Aprendizaje Seminario Taller Estrategias De Enseñanza Y
COMPETENCIA DOCENTE		Manejo de estrategias didácticas para el aprendizaje.	 Aprendizaje. Seminario Taller Experiencia Del Aprendizaje Y Las Representaciones Mentales En El Aula. Presentaciones Para Aprender Didácticas De La Educación Superior Recursos Didácticos Para El Aprendizaje Metodologías Activas Para El Aprendizaje Descripción De Tareas De Evaluación Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
		Gestión del aprendizaje autónomo y autorregulado	 Liderazgo Pedagógico Taller Gestión del Conocimiento y uso de TIC Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
		Gestión de un clima favorable para el desarrollo del aprendizaje.	 Seminario Taller sobre Diseño y Rediseño de Currículos por Competencias Habilidades Docentes
	Comunicación	Comunicación asertiva.	 Presentaciones para aprender Ajustes para la Inclusión en las IES Habilidades Docentes Procesos de Lectura Y Escritura Seminario Taller Pedagogía Afectiva Comunicación Asertiva

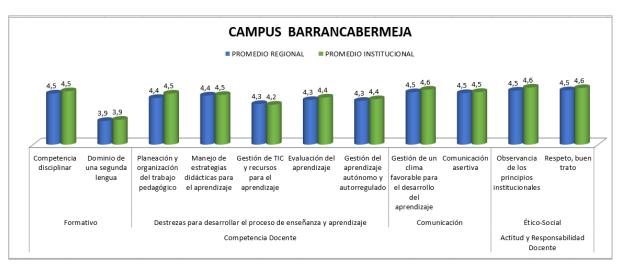




Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

		Observancia de los principios institucionales	_ _ _	Seminario taller PEI proyecto educativo Institucional. Seminario Taller Diseño Y Rediseño De Currículos por Competencias Construcción de Resultados de Aprendizaje
ACTITUD Y RESPONSABILIDA D DOCENTE	Ético-Social.	Respeto, buen trato, trabajo en	_	Seminario Taller sobre la Formación en Competencias a partir de la Implementación del Enfoque de Género Habilidades Docentes Enfoque de Genero
		Equipo	_ _ _	Seminario taller Educación Inclusiva Pedagogía Inclusiva Ajustes para la Inclusión en las IES

Campus Barrancabermeja



Elaboración Equipo ODA

Según la figura anterior, se puede deducir que, según la valoración de los estudiantes, los docentes del campus Barrancabermeja tienen buen desempeño en algunas una de las competencias, sin embargo, presentan aspectos por mejorar en algunas de las categorías, por estar por debajo del promedio institucional, por lo cual, se recomiendan las siguientes acciones de formación y capacitación docente:





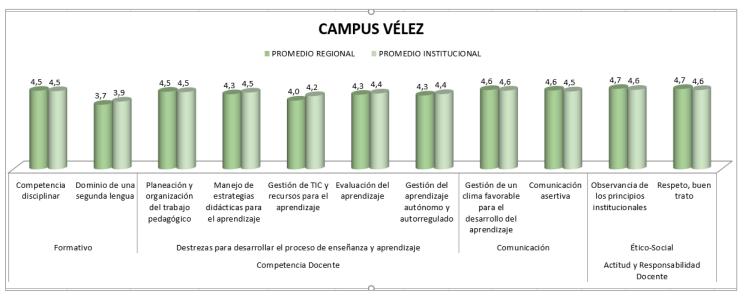
Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

CATEGORÍA	CRITERIO	ASPECTO POR MEJORAR	ACCIÓN DE FORMACIÓN
		Planeación y organización del trabajo pedagógico.	 Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta Planeación, Implementación Y Evaluación de Resultados de Aprendizaje Planeación de La Docencia Construcción De Resultados De Aprendizaje
COMPETENCIA DOCENTE		Manejo de estrategias didácticas para el aprendizaje.	 Seminario Taller Estrategias De Enseñanza Y Aprendizaje. Seminario Taller Experiencia Del Aprendizaje Y Las Representaciones Mentales En El Aula. Presentaciones Para Aprender Didácticas De La Educación Superior Recursos Didácticos Para El Aprendizaje Metodologías Activas Para El Aprendizaje Descripción De Tareas De Evaluación Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
		Evaluación del aprendizaje.	 La Evaluación del Aprendizaje Taller sobre Instrumentos de Evaluación
		Gestión del aprendizaje autónomo y autorregulado	 Liderazgo Pedagógico Taller Gestión del Conocimiento y uso de TIC Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
	Comunicación	Gestión de un clima favorable para el desarrollo del aprendizaje.	 Seminario Taller sobre Diseño y Rediseño de Currículos por Competencias Habilidades Docentes
		Observancia de los principios institucionales	 Seminario taller PEI proyecto educativo Institucional. Seminario Taller Diseño Y Rediseño De Currículos por Competencias Construcción de Resultados de Aprendizaje
ACTITUD Y RESPONSABILI DAD DOCENTE	Ético-Social.	Respeto, buen trato, trabajo en Equipo	 Seminario Taller sobre la Formación en Competencias a partir de la Implementación del Enfoque de Género Habilidades Docentes Enfoque de Genero Seminario taller Educación Inclusiva Pedagogía Inclusiva Ajustes para la Inclusión en las IES



Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

Campus Vélez



Elaboración Equipo ODA

Según la figura anterior, se puede deducir que los docentes del programa tienen buen desempeño en algunas de las competencias, sin embargo, según la valoración de los estudiantes, presentan aspectos por mejorar en las siguientes categorías, por estar por debajo del promedio institucional, por lo que se recomiendan acciones de formación y capacitación docente:

CATEGORÍA	CRITERIO	ASPECTO POR MEJORAR	ACCIÓN DE FORMACIÓN
COMPETENCIA DOCENTE	Formativo	Dominio de una segunda lengua	 Inglés Básico 1 Inglés Básico 2 Inglés Básico 3 Inglés Básico 4 Uso de textos y materiales en la enseñanza del inglés. Buenas Prácticas De Comprensión Lectora De Textos Académicos En inglés
	Destrezas para desarrollar el proceso de enseñanza y aprendizaje.	Planeación y organización del trabajo pedagógico.	 Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta Planeación, Implementación Y Evaluación de Resultados de Aprendizaje Planeación de La Docencia Construcción De Resultados De Aprendizaje



PÁGINA:10 DE: 15

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

Manejo de estrategias didácticas para el aprendizaje.	 Seminario Taller Estrategias De Enseñanza Y Aprendizaje. Seminario Taller Experiencia Del Aprendizaje Y Las Representaciones Mentales En El Aula. Presentaciones Para Aprender Didácticas De La Educación Superior Recursos Didácticos Para El Aprendizaje Metodologías Activas Para El Aprendizaje Descripción De Tareas De Evaluación Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
Gestión de TIC y Recursos para el aprendizaje	 Seminario Taller Ambientes Virtuales En Entornos Presenciales Herramientas 2.0 Para El Apoyo En El Proceso De Enseñanza Y Aprendizaje Seminario Taller Sobre Diseño De Recursos Educativos Digitales Gestión Del Conocimiento Y Uso De Tic La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior Fortalecimiento de las competencias digitales
Evaluación del aprendizaje.	 La Evaluación del Aprendizaje Taller sobre Instrumentos de Evaluación
Gestión del aprendizaje autónomo y autorregulado	 Liderazgo Pedagógico Taller Gestión del Conocimiento y uso de TIC Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta

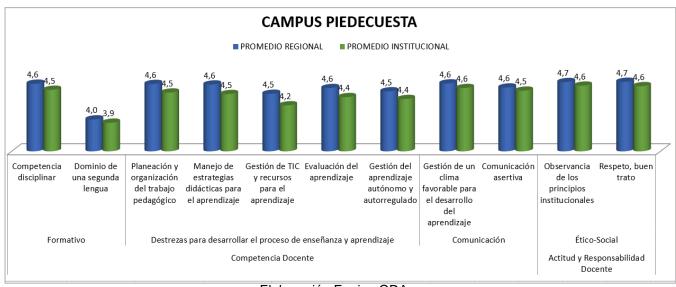


UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTADER

PÁGINA:11 DE: 15

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

Campus Piedecuesta



Elaboración Equipo ODA

Según la figura anterior, se puede deducir que los docentes del campus Piedecuesta tienen buen desempeño en todas las competencias, sin embargo, se sugieren y recomiendan las siguientes acciones de formación y capacitación, para seguir fortaleciendo las competencias.

CATEGORÍA	CRITERIO	ASPECTO POR MEJORAR	ACCIÓN DE FORMACIÓN
		Competencia Disciplinar	– Formación disciplinar
COMPETENCIA DOCENTE	Formativo	Dominio de una segunda lengua	 Inglés Básico 1 Inglés Básico 2 Inglés Básico 3 Inglés Básico 4 Uso de textos y materiales en la enseñanza del inglés. Buenas Prácticas De Comprensión Lectora De Textos Académicos En inglés
	Destrezas para desarrollar el proceso de enseñanza y aprendizaje.	Planeación y organización del trabajo pedagógico.	 Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta Planeación, Implementación Y Evaluación de Resultados de Aprendizaje Planeación de La Docencia Construcción De Resultados De Aprendizaje



PÁGINA:12 DE: 15

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

	Manejo de estrategias didácticas para el aprendizaje.	 Seminario Taller Estrategias De Enseñanza Y Aprendizaje. Seminario Taller Experiencia Del Aprendizaje Y Las Representaciones Mentales En El Aula. Presentaciones Para Aprender Didácticas De La Educación Superior Recursos Didácticos Para El Aprendizaje Metodologías Activas Para El Aprendizaje Descripción De Tareas De Evaluación Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
	Gestión de TIC y Recursos para el aprendizaje	 Seminario Taller Ambientes Virtuales En Entornos Presenciales Herramientas 2.0 Para El Apoyo En El Proceso De Enseñanza Y Aprendizaje Seminario Taller Sobre Diseño De Recursos Educativos Digitales Gestión Del Conocimiento Y Uso De Tic La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior Fortalecimiento de las competencias digitales
	Evaluación del aprendizaje.	La Evaluación del AprendizajeTaller sobre Instrumentos de Evaluación
	Gestión del aprendizaje autónomo y autorregulado	 Liderazgo Pedagógico Taller Gestión del Conocimiento y uso de TIC Seminario Taller El proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta
	Gestión de un clima favorable para el desarrollo del aprendizaje.	 Seminario Taller sobre Diseño y Rediseño de Currículos por Competencias Habilidades Docentes
Comunicación	Comunicación asertiva.	 Presentaciones para aprender Ajustes para la Inclusión en las IES Habilidades Docentes Procesos de Lectura Y Escritura Seminario Taller Pedagogía Afectiva Comunicación Asertiva

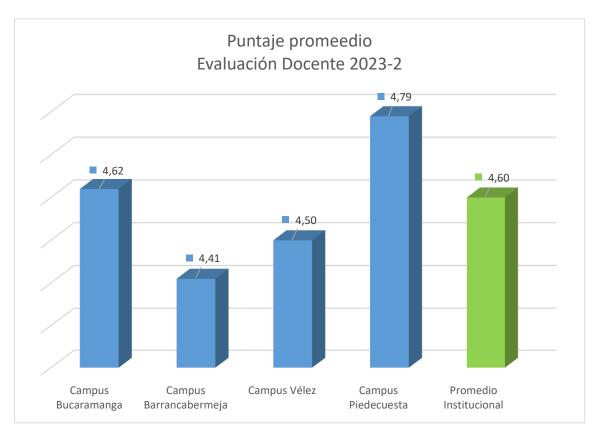
PÁGINA:13 DE: 15

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

		Observancia de los principios institucionales	_ _ _	Seminario taller PEI proyecto educativo Institucional. Seminario Taller Diseño Y Rediseño De Currículos por Competencias Construcción de Resultados de Aprendizaje
ACTITUD Y RESPONSABILIDA D DOCENTE	Ético-Social.	Respeto, buen trato, trabajo en Equipo		Seminario Taller sobre la Formación en Competencias a partir de la Implementación del Enfoque de Género Habilidades Docentes Enfoque de Genero Seminario taller Educación Inclusiva Pedagogía Inclusiva Ajustes para la Inclusión en las IES

Promedio De Notas Por Campus





PÁGINA:14 DE: 15

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

CONCLUSIONES

Se observó una participación masiva por parte de los docentes durante todo el proceso de evaluación, gracias al compromiso de divulgación por parte de la Oficina de Desarrollo Académico y las Coordinaciones de los diferentes campus y los programas. En cuanto a la participación de estudiantes, se muestra una buena participación, aunque baja con respecto a procesos anteriores.

El apoyo del Grupo de Recursos Informáticos fue muy importante y oportuno, teniendo en cuenta que la sistematización de datos generados del sistema Academusoft, es dispendioso y de mucha atención al detalle.

Se observa una mejora notable en el nivel de dominio de una segunda lengua, con respecto a informes de periodos anteriores, aunque se sugiere a nivel institucional, que éste debe seguir fortaleciéndose para lograr mayor nivel.

Se identificó que las competencias de Comunicación y ético-social (Respeto, buen trato, trabajo en Equipo), tuvieron mayor nivel, destacando una positivo avance respecto del periodo anterior; mientras que la Gestión de TIC y Recursos, así como el Manejo de estrategias didácticas para el aprendizaje y los aspectos de planeación, dentro del criterio de Destrezas para desarrollar el proceso de enseñanza y aprendizaje, son los aspectos más comunes por mejorar dentro de las categorías formativa y competencia docente, según la información detectada en el análisis de los datos de la evaluación docente.

También se puede observar que, es necesario fortalecer a nivel institucional, la competencia sobre el dominio de una segunda lengua.

En términos generales, Institucionalmente los docentes de las UTS superan la calificación de 4.4 en la mayoría de los aspectos evaluados, lo que indica que las acciones encaminadas en las propuestas de capacitación están contribuyendo a fortalecer el desempeño.



PÁGINA:15 DE: 15

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

Evaluación del Desempeño Docente 2023-2

RECOMENDACIONES

- Los Coordinadores de programa y la oficina de Talento Humano, deben notificar novedades de docentes retirados o recientemente, para hacer la actualización en la base de datos de los docentes habilitados para el proceso de evaluación y poder incluir oportunamente a los nuevos docentes.
- Se debe hacer mayor pedagogía entre los docentes, para que realicen el ingreso al sistema durante los tiempos previstos y así evitar la participación extemporánea, o corrección en caso de inconsistencias.
- Se recomienda a las personas encargadas de ingresar los datos al sistema Academusoft, tener atención al detalle y revisar la fidelidad de la información, algunos docentes y programas académicos, inconsistencias en tipos de vinculaciones, dobles vinculaciones o inexistencia de docentes al consultar en el sistema.
- Se recomienda a los coordinadores de programas, verificar los datos de sus docentes en el sistema Academusoft, para revisar la fidelidad de la información, y reportar inconsistencias oportunamente.
- Se recomienda realizar actividades de sensibilización para que todos los estudiantes de las Unidades Tecnológicas de Santander realicen la evaluación de sus docentes, de manera transparente, ágil y coherente, en beneficio del mejoramiento de la calidad de la Institución.