



Unidades  
Tecnológicas  
de Santander

UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER

PAGINA 1  
DE: 30

OFICINA DE DESARROLLO ACADÉMICO  
Profesionalización Docente

INFORME GENERAL DE CAPACITACIÓN DOCENTE  
2023-2

## Informe General Capacitación Docente 2023-2

Richard Alexander Caicedo Rico  
Jefe Oficina de Desarrollo Académico

Unidades Tecnológicas de Santander  
Oficina de Desarrollo Académico  
Sistema de Profesionalización Docente  
Noviembre 2023

## INFORME DE LA CAPACITACIÓN DE DOCENTES Periodo Académico 2023-2

Tomando como base el objetivo general del Sistema de Profesionalización Docente (ODA, 2018), que propende por posicionar y fortalecer la docencia como misión sustantiva de la educación superior, y que conduzca al mejoramiento del servicio educativo, se desarrollaron diferentes acciones de formación docente para el segundo período académico del 2023, cuyas actividades se describen en este informe.

Se ejecutaron acciones formativas de capacitación docente a través de seminarios-Taller de larga duración y Seminarios web de corta duración.

A continuación, se muestran las acciones de capacitación realizadas durante el periodo 2023-2, correspondientes a Seminarios-Taller.

**Tabla 1.** Acciones de capacitación docente, 2023-2

| N° | Tipo                  | Acción Formativa   | Inicio   | Fin    | Docente/Responsable     |
|----|-----------------------|--|----------|--------|-------------------------|
| 1  | Seminario<br>– Taller | Inglés Básico 1  | 18-sept  | 27-nov | Sandy Ardila Cárdenas   |
| 2  |                       | Inglés Básico 2  | 19-sept  | 21-nov | Sandy Ardila Cárdenas   |
| 3  |                       | Inglés Básico 3  | 20-sept  | 22-nov | Sandy Ardila Cárdenas   |
| 4  |                       | Inglés Básico 4  | 21-sept  | 23-nov | Sandy Ardila Cárdenas   |
| 5  |                       | Inglés Básico 5  | 22-sept  | 24-nov | Sandy Ardila Cárdenas   |
| 6  |                       | Buenas Prácticas De<br>Comprensión Lectora De<br>Textos Académicos En inglés | 19-sept  | 21-nov | Helga María Sanabria    |
| 7  |                       | Escritura académica a partir de<br>la argumentación                          | 21- sept | 23-nov | Francis Plata Rodríguez |
| 8  |                       | Escribir para publicar   | 28-feb   | 25-abr | Alba Guzmán Duque       |
| 9  |                       | Ajustes para la Inclusión en las<br>IES                                      | 22-feb   | 26-abr | Lucy Garnica Mayorga    |

|    |  |  |          |        |                         |
|----|--|--|----------|--------|-------------------------|
| 10 |  | La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior      | 19- sept | 28-nov | Julián Amorocho Becerra |
| 11 |  | La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior      | 21- sept | 23-nov | Julián Amorocho Becerra |
| 12 |  | Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje | 19- sept | 28-nov | Adriana Cadena          |
| 13 |  | El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta                | 18- sept | 27-nov | Érika Molina Balaguera  |

## 1. ACCIONES DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO PARA LA CAPACITACIÓN DOCENTE DE SEMINARIOS TALLER

Una vez aprobada la propuesta de capacitación docente, por parte el grupo de Comisión de Personal de las Unidades Tecnológicas de Santander se procedió a la planeación y alistamiento de la oferta formativa, con las siguientes acciones:

- Publicación de la oferta de capacitación docente 2023-2, en medios de comunicación institucionales.
- Diseño y publicación del formulario en línea, para la inscripción de docentes, a los seminarios.
- Programación y cronograma de las diferentes acciones de formación.

### Oferta de Capacitación docente 2023-2

La oferta de capacitación docente de Seminarios-Taller publicada, se describe en la siguiente tabla:

**Tabla 2.** Oferta de Capacitación Docente Seminarios taller de larga duración

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE

PLAN DE FORMACIÓN DOCENTE 2023-2

PAGINA 1  
DE: 3

Tomando como base el objetivo general del Sistema de Profesionalización Docente (ODA, 2018), que propende por posicionar y fortalecer la docencia como misión sustantiva de la educación superior, mediante procesos orientados al mejoramiento de la práctica docente y la configuración de una comunidad con una identidad académica clara y propositiva, se presenta a continuación la oferta de formación docente para el período 2023-2, la cual comprende una oferta de seminarios taller de larga duración y una oferta abierta de seminarios web.

**1. Oferta de Capacitación Docente Seminarios taller de larga duración**

| N°  | Seminario   | Duración (horas) | Cupo | Horario                          | Docente              | Modalidad  |
|-----|---|------------------|------|----------------------------------|----------------------|--|
| 1.  | Inglés Básico 1   | 56               | 30   | Lunes 9:00-12:00 m.              | Idiomas              | Presencial con apoyo en plataforma tecnológica institucional |
| 2.  | Inglés Básico 2   | 56               | 30   | martes 9:00-12:00 m.             |                      |  |
| 3.  | Inglés Básico 3   | 56               | 30   | miércoles 9:00-12:00             |                      |  |
| 4.  | Inglés Básico 4   | 56               | 30   | jueves 9:00-12:00 m.             |                      |  |
| 5.  | Inglés Básico 5   | 56               | 30   | viernes 9:00-12:00 m.            |                      |  |
| 6.  | Buenas Prácticas De Comprensión Lectora De Textos Académicos En inglés              | 56               | 30   | Martes 9:00-12:00 m.             | Helga María Sanabria |  |
| 7.  | Ajustes para la Inclusión en las IES  | 56               | 30   | miércoles 9:00-12:00 a. m        | Lucy Garnica         |  |
| 8.  | Escribir para publicar  | 56               | 30   | lunes 9:00-12:00 a.m.            | Alba Guzmán          |  |
| 9.  | Escritura académica a partir de la argumentación                                    | 56               | 30   | jueves 9:00-12:00 m.             | Francis Plata        |  |
| 10. | La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior (Grupo a.m. /p.m) | 56               | 30   | Martes 8:00-11:00 a.m. (Grupo 1) | Renzo Cuadra         |  |
|     |   |                  |      | jueves 3:00-6:00 p.m. (Grupo 2)  |                      |  |
| 11. | Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje              | 56               | 30   | Martes 3:00-600 p.m.             | Adriana Cadena       |  |
| 12. | El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta                             | 56               | 30   | lunes 3:00-6:00 p.m.             | Érika Molina         |  |

[www.uts.edu.co](http://www.uts.edu.co)

**Formulario en línea para la inscripción a la capacitación docente 2023-2**

En el siguiente enlace se publicó el formulario para que los docentes de la institución se inscribieran en las diferentes acciones de formación ofertadas

para el segundo semestre académico de 2023. ([Inscripción en Línea](#)).



De igual forma se publicó en la página Web institucional la noticia de apertura de inscripciones (noticia Oferta de Capacitación Docente 2023-2) ([Ver noticia](#))



Campus Bucaramanga - Piedecuesta

- **Inglés Básico niveles 1,2,3,4 y 5\***  
Modalidad: presencial
- **Buenas Prácticas de Comprensión Lectora de Textos Académicos en Inglés\***  
Modalidad: presencial
- **Ajustes para la Inclusión en las IES**  
Modalidad: presencial
- **Escribir para Publicar**  
Modalidad: presencial
- **Escritura Académica a partir de la Argumentación**  
Modalidad: presencial
- **La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación Superior\***  
Modalidad: presencial
- **Didáctica y Diseño de Material Educativo para Favorecer el Aprendizaje**  
Modalidad: presencial
- **El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteista**  
Modalidad: presencial

Campus Barrancabermeja - Vélez y Modalidad Virtual

- **Taller "Retroalimentación del Aprendizaje en la Educación Superior"**  
Duración: 15 horas - remota

Inscripciones: Del 1 al 20 de agosto  
Link de inscripción: <https://forms.office.com/r/0hE70ze4v9>  
Inicio de los seminarios: 28 de agosto  
Finalización: Noviembre

\*El curso de inglés básico II tiene como requisito haber cursado el curso de inglés básico I y haber aprobado el examen del nivel. En caso tal de que algún docente quiera inscribirse en estos cursos sin haber cursado los anteriores debe acercarse al departamento de idiomas para presentar el examen con el docente a cargo.  
\*El curso de "Buenas prácticas de Comprensión Lectora de Textos Académicos en Inglés" se orientará únicamente para los docentes que tengan la capacitación del Inglés Básico 5.  
\*El curso de la Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación Superior se iniciará en el mes de septiembre. Se abrirán dos (2) grupos, martes de 8 a 11 a.m. y jueves de 3 a 6 p.m.

| N°  | Seminario  | Cupo | Horario                          | Docente               | Modalidad  |
|-----|--|------|----------------------------------|-----------------------|--|
| 1.  | Inglés básico 1  | 30   | Lunes 9:00-12:00 m.              | Idiomas               |  |
| 2.  | Inglés básico 2  | 30   | Martes 9:00-12:00 m.             |                       |  |
| 3.  | Inglés básico 3  | 30   | Miércoles 9:00-12:00             |                       |  |
| 4.  | Inglés básico 4  | 30   | Jueves 9:00-12:00 m.             |                       |  |
| 5.  | Inglés básico 5  | 30   | Viernes 9:00-12:00 m.            |                       |  |
| 6.  | Buenas prácticas de comprensión lectora de textos académicos en inglés | 30   | Martes 9:00-12:00 m.             | Hélgia María Sanabria |  |
| 7.  | Ajustes para la inclusión en las IES                                   | 30   | Miércoles 9:00-12:00 a. m.       | Lucy Garrica          | Presencial con apoyo en plataforma tecnológica institucional |
| 8.  | Escribir para publicar   | 30   | Lunes 9:00-12:00 a.m.            | Alba Guzmán           |  |
| 9.  | Escritura académica a partir de la argumentación                       | 30   | Jueves 9:00-12:00 m.             | Francis Plata         |  |
| 10. | La Inteligencia artificial y la  | 30   | Martes 8:00-12:00 a.m. (Grupo 2) | Reneo Cuadra          |  |

## Programación acciones de formación y capacitación docente 2023-2

Los seminarios taller de larga duración, se desarrollaron de manera presencial en la sede principal, de acuerdo con la siguiente programación.

### CRONOGRAMAS Seminarios -taller 2023-2

#### Seminario Taller: Inglés Básico 1

| Sesión | DÍA    | FECHA                                      | Horario          | Lugar                                      | Docente Orientador       |
|--------|--------|--|------------------|--|--------------------------|
| 1      | lunes  | 18 -sept.                                  | 9:00-12:00<br>m. | Sala de Bilingüismo<br>(Edificio C piso 2) | Sandy Ardila<br>Cárdenas |
| 2      |        | 25 -sept.                                  |                  |  |                          |
| 3      |        | 2 -oct.                                    |                  |  |                          |
| 4      |        | 9 -oct.                                    |                  |  |                          |
| --     |        | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso ) |                  |  |                          |
| 5      |        | 23- oct.                                   |                  |  |                          |
| 6      |        | 30-oct.                                    |                  |  |                          |
| 7      |        | 13-nov.                                    |                  |  |                          |
| 8      |        | 20-nov.                                    |                  |  |                          |
| 9      | 27-nov |  |                  |  |                          |

#### Seminario Taller: Inglés Básico 2

| Sesión | DÍA    | FECHA                                      | Horario          | Lugar   | Docente Orientador       |
|--------|--------|--|------------------|---|--------------------------|
| 1      | martes | 19 -sept.                                  | 9:00-12:00<br>m. | Sala de<br>Bilingüismo<br>(Edificio C piso 2) | Sandy Ardila<br>Cárdenas |
| 2      |        | 26 -sept.                                  |                  |   |                          |
| 3      |        | 3 -oct.                                    |                  |   |                          |
| 4      |        | 10 -oct.                                   |                  |   |                          |
| --     |        | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso ) |                  |   |                          |
| 5      |        | 24- oct.                                   |                  |   |                          |
| 6      |        | 31-oct.                                    |                  |   |                          |
| 7      | 7-nov. |  |                  |   |                          |

|   |         |
|---|---------|
| 8 | 14-nov. |
| 9 | 21-nov  |

### Seminario Taller: Inglés Básico 3

| Sesión | DÍA       | FECHA                               | Horario          | Lugar  | Docente Orientador    |
|--------|-----------|-------------------------------------|------------------|--|-----------------------|
| 1      | miércoles | 6 -sept.                            | 9:00-12:00<br>m. | Aula de<br>Bilingüismo<br>(Edificio C<br>Piso 2) | Sandy Ardila Cárdenas |
| 2      |           | 13 -sept.                           |                  |  |                       |
| 3      |           | 20 -sept.                           |                  |  |                       |
| 4      |           | 27 -sept.                           |                  |  |                       |
| 5      |           | 4-oct.                              |                  |  |                       |
| 6      |           | 11-oct.                             |                  |  |                       |
| ---    |           | 16-20 octubre<br>(semana de receso) |                  |  |                       |
| 7      |           | 25-oct.                             |                  |  |                       |
| 8      |           | 1-nov.                              |                  |  |                       |
| 9      | 8-nov.    |                                     |                  |  |                       |

### Seminario Taller: Inglés Básico 4

| Sesión | DÍA    | FECHA                                      | Horario          | Lugar                                      | Docente Orientador       |
|--------|--------|--|------------------|--|--------------------------|
| 1      | jueves | 21 -sept.                                  | 9:00-12:00<br>m. | Sala de Bilingüismo<br>(Edificio C piso 2) | Sandy Ardila<br>Cárdenas |
| 2      |        | 28 -sept.                                  |                  |  |                          |
| 3      |        | 5 -oct.                                    |                  |  |                          |
| 4      |        | 12 -oct.                                   |                  |  |                          |
| --     |        | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso ) |                  |  |                          |
| 5      |        | 26- oct.                                   |                  |  |                          |
| 6      |        | 2-nov                                      |                  |  |                          |
| 7      |        | 9-nov.                                     |                  |  |                          |
| 8      |        | 16-nov                                     |                  |  |                          |
| 9      | 23-nov |  |                  |  |                          |

### Seminario Taller: Inglés Básico 5

| Sesión | DÍA     | FECHA     | Horario | Lugar | Docente Orientador |
|--------|---------|-----------|---------|-------|--------------------|
| 1      | viernes | 22 -sept. |         |       |                    |

|    |  |  |                  |  |                          |
|----|--|--|------------------|--|--------------------------|
| 2  |  | 29 -sept.                                  | 9:00-12:00<br>m. | Sala de Bilingüismo<br>(Edificio C piso 2) | Sandy Ardila<br>Cárdenas |
| 3  |  | 6 -oct.                                    |                  |  |                          |
| 4  |  | 13 -oct.                                   |                  |  |                          |
| -- |  | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso ) |                  |  |                          |
| 5  |  | 27- oct.                                   |                  |  |                          |
| 6  |  | 3-nov                                      |                  |  |                          |
| 7  |  | 10-nov.                                    |                  |  |                          |
| 8  |  | 17-nov                                     |                  |  |                          |
| 9  |  | 24-nov                                     |                  |  |                          |

Seminario Taller: **Buenas Prácticas de Comprensión Lectora de Textos Académicos en inglés**

| Sesión | DÍA    | FECHA                                      | Horario          | Lugar  | Docente Orientador |
|--------|--------|--|------------------|--|--------------------|
| 1      | martes | 19 -sept.                                  | 9:00-12:00<br>m. | Sala de Sistemas<br>307-B<br>(Edificio B Piso 3) | Helga Sanabria     |
| 2      |        | 26 -sept.                                  |                  |  |                    |
| 3      |        | 3 -oct.                                    |                  |  |                    |
| 4      |        | 10 -oct.                                   |                  |  |                    |
| --     |        | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso ) |                  |  |                    |
| 5      |        | 24- oct.                                   |                  |  |                    |
| 6      |        | 31-oct.                                    |                  |  |                    |
| 7      |        | 7-nov.                                     |                  |  |                    |
| 8      |        | 14-nov.                                    |                  |  |                    |
| 9      | 21-nov |  |                  |  |                    |

Seminario Taller: **Escritura Académica a partir de la Argumentación**

| Sesión | DÍA    | FECHA     | Horario | Lugar            | Docente Orientador |
|--------|--------|-----------|---------|------------------|--------------------|
| 1      | jueves | 21 -sept. |         | Sala de Sistemas |                    |
| 2      |        | 28 -sept. |         |                  |                    |
| 3      |        | 5 -oct.   |         |                  |                    |
| 4      |        | 12 -oct.  |         |                  |                    |

|    |   |                  |                              |                                   |
|----|---|------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| -- | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso) | 9:00-12:00<br>m. | 309-B<br>(Edificio B Piso 3) | Francis Andrea<br>Plata Rodríguez |
| 5  | 26- oct.                                  |                  |                              |                                   |
| 6  | 2-nov.                                    |                  |                              |                                   |
| 7  | 9-nov.                                    |                  |                              |                                   |
| 8  | 16-nov.                                   |                  |                              |                                   |
| 9  | 23-nov                                    |                  |                              |                                   |

Seminario Taller: **Escribir para Publicar**

| Sesión | DÍA    | FECHA                                     | Horario            | Lugar  | Docente Orientador |
|--------|--------|---|--------------------|--|--------------------|
| 1      | lunes  | 18 -sept.                                 | 9:00-12:00<br>a.m. | Sala de Sistemas<br>307-B<br>(Edificio B Piso 3) | Alba Guzmán        |
| 2      |        | 25 -sept.                                 |                    |  |                    |
| 3      |        | 2 -oct.                                   |                    |  |                    |
| 4      |        | 9 -oct.                                   |                    |  |                    |
| --     |        | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso) |                    |  |                    |
| 5      |        | 23- oct.                                  |                    |  |                    |
| 6      |        | 30-oct.                                   |                    |  |                    |
| 7      |        | 13-nov.                                   |                    |  |                    |
| 8      |        | 20-nov.                                   |                    |  |                    |
| 9      | 27-nov |   |                    |  |                    |

Seminario Taller: **Ajustes para las Inclusión En las IES**

| Sesión | DÍA       | FECHA                                     | Horario            | Lugar  | Docente Orientador      |
|--------|-----------|---|--------------------|--|-------------------------|
| 1      | miércoles | 20 -sept.                                 | 9:00-12:00<br>a.m. | Sala de Sistemas<br>309-A<br>(Edificio A Piso 3) | Lucy Garnica<br>Mayorga |
| 2      |           | 27 -sept.                                 |                    |  |                         |
| 3      |           | 4 -oct.                                   |                    |  |                         |
| 4      |           | 11 -oct.                                  |                    |  |                         |
| --     |           | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso) |                    |  |                         |

|   |          |
|---|----------|
| 5 | 25- oct. |
| 6 | 1-nov.   |
| 7 | 8-nov.   |
| 8 | 15-nov.  |
| 9 | 22-nov   |

**Seminario Taller: La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior**

| Sesión | DÍA     | FECHA                                   | Horario            | Lugar   | Docente Orientador                   |
|--------|---------|---|--------------------|---|--------------------------------------|
| 1      | martes  | 19 -sept.                               | 8:00-11:00<br>a.m. | Laboratorio Digital<br>"DOUGLAS ENGELBART"<br>(Edificio A Piso 6) | Carlos Julián<br>Amorocho<br>Becerra |
| 2      |         | 26 -sept.                               |                    |   |                                      |
| 3      |         | 3-oct.                                  |                    |   |                                      |
| 4      |         | 10-oct.                                 |                    |   |                                      |
| ---    |         | 16-20 octubre<br>(semana de<br>receso ) |                    |   |                                      |
| 5      |         | 24-oct.                                 |                    |   |                                      |
| 6      |         | 31-oct                                  |                    |   |                                      |
| 7      |         | 7-nov                                   |                    |   |                                      |
| 8      |         | 14-nov.                                 |                    |   |                                      |
| 9      | 21-nov. |   |                    |   |                                      |

| Sesión | DÍA     | FECHA                                   | Horario           | Lugar   | Docente Orientador                   |
|--------|---------|---|-------------------|---|--------------------------------------|
| 1      | jueves  | 21 -sept.                               | 3:00-6:00<br>p.m. | Laboratorio Digital<br>"DOUGLAS ENGELBART"<br>(Edificio A Piso 6) | Carlos Julián<br>Amorocho<br>Becerra |
| 2      |         | 28 -sept.                               |                   |   |                                      |
| 3      |         | 5-oct.                                  |                   |   |                                      |
| 4      |         | 12-oct.                                 |                   |   |                                      |
| ---    |         | 16-20 octubre<br>(semana de<br>receso ) |                   |   |                                      |
| 5      |         | 26-oct.                                 |                   |   |                                      |
| 6      |         | 2-nov                                   |                   |   |                                      |
| 7      |         | 9-nov                                   |                   |   |                                      |
| 8      |         | 16-nov.                                 |                   |   |                                      |
| 9      | 23-nov. |   |                   |   |                                      |

**Seminario Taller: Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje**

| Sesión | DÍA    | FECHA                                      | Horario           | Lugar  | Docente Orientador     |
|--------|--------|--|-------------------|--|------------------------|
| 1      | martes | 19 -sept.                                  | 3:00-6:00<br>p.m. | Sala de Sistemas<br>305-B<br>(Edificio B Piso 3) | Adriana Cadena<br>León |
| 2      |        | 65 -sept.                                  |                   |  |                        |
| 3      |        | 3 -oct.                                    |                   |  |                        |
| 4      |        | 10 -oct.                                   |                   |  |                        |
| --     |        | 16-20<br>octubre<br>(semana de<br>receso ) |                   |  |                        |
| 5      |        | 24- oct.                                   |                   |  |                        |
| 6      |        | 31-oct.                                    |                   |  |                        |
| 7      |        | 7-nov.                                     |                   |  |                        |
| 8      |        | 14-nov.                                    |                   |  |                        |
| 9      | 28-nov |  |                   |  |                        |

**Seminario Taller: El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico Uteísta**

| Sesión | DÍA    | FECHA                                | Horario           | Lugar  | Docente Orientador |
|--------|--------|--------------------------------------|-------------------|--|--------------------|
| 1      | lunes  | 18 -sept.                            | 3:00-6:00<br>p.m. | Sala de Sistemas<br>305-B<br>(Edificio B Piso 3) | Érika Molina       |
| 2      |        | 25 -sept.                            |                   |  |                    |
| 3      |        | 2 -oct.                              |                   |  |                    |
| 4      |        | 9 -oct.                              |                   |  |                    |
| --     |        | 16-20 octubre<br>(semana de receso ) |                   |  |                    |
| 5      |        | 23- oct.                             |                   |  |                    |
| 6      |        | 30-oct.                              |                   |  |                    |
| 7      |        | 13-nov.                              |                   |  |                    |
| 8      |        | 20-nov.                              |                   |  |                    |
| 9      | 27-nov |                                      |                   |  |                    |

**Tabla 3. Oferta de Capacitación Docente Seminarios taller – Periodo Intersemestral**

**uts** Unidades Tecnológicas de Santander

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE  
PLAN DE FORMACIÓN DOCENTE INTERSEMESTRAL 2023

PAGINA 1 DE 2

Tomando como base el objetivo general del Sistema de Profesionalización Docente (ODA, 2018), que propende por posicionar y fortalecer la docencia como misión sustantiva de la educación superior, mediante procesos orientados al mejoramiento de la práctica docente y la configuración de una comunidad con una identidad académica clara y propositiva, se presenta a continuación la oferta de formación docente para el periodo **intersemestral 2023**.

Esta oferta de capacitación se desarrollará con docentes que tengan vinculación contractual vigente, de las modalidades presencial y virtual en los diferentes campus.

**1. Oferta de Capacitación Docente Seminarios taller (Campus Bucaramanga-Piedecuesta)**

| Nº | Seminario  | Fecha                    | Duración                       | Horario   | Cupos | Docente /Responsable                                     | Modalidad  |
|----|--|--------------------------|--------------------------------|---|-------|--|--|
| 1  | Metodología de la Investigación Aplicada en Trabajos de Grado          | 13 al 23 <b>Junio</b>    | 40 horas<br>(16 HTD<br>24 HTI) | Martes-viernes<br>4:00 a 6:00 p.m.  | 43    | Alba Guzmán<br>Andrés Mauricio García<br>Edwin Hernández | Presencial (oferta cerrada-Administración de Empresas) |
| 2  | Buenas Prácticas De Comprensión Lectora De Textos Académicos En Inglés | 4-17 de julio            | 30 horas                       | lunes - Viernes<br>9:00 a.m. a 12:00 m                                    | 15    | Helga María Sanabria Martínez                            | <del>Presencial</del> (oferta cerrada-Mercado)         |
| 3  | Formación Profesional con enfoque de Género                            | 4 al 7 de <b>Julio</b>   | 20 horas                       | Martes-viernes<br>7:00 a.m. a 12:00 m                                     | 30    | Maria Susana Concepción Ortiz Córdoba                    | <del>Presencial</del>                                  |
| 4  | Ajustes Razonables para formación de Personas con Discapacidad         | 10 al 14 de <b>Julio</b> | 20 horas                       | lunes a <del>viernes</del><br>8:00 a.m. a 12:00 m                         | 30    | Lucy Gascoña   | <del>Presencial</del>                                  |
| 5  | Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje | 13-23 de <b>Julio</b>    | 40 horas                       | Martes a viernes<br>Grupo 1: 9:00 - 12:00 m.<br>Grupo 2: 3:00 - 6:00 p.m. | 50    | Adriana Cadena<br>Erika Molina B                         | <del>Presencial</del>                                  |
| 6  | Fortalecimiento de las competencias digitales en docentes de ETP       | 5 de junio-15 julio      | 60 horas                       | virtual   | 9     | MEN - OEI-Alianza del Pacífico                           | virtual  |
| 7  | La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior      | 26 junio-6 julio         | 20 horas                       | Lunes a viernes<br>8:00 a.m. a 12:00 m                                    | 20    | Renzo Cuadra   | <del>Presencial</del>                                  |

www.uts.edu.co

**uts** Unidades Tecnológicas de Santander

SISTEMA DE PROFESIONALIZACIÓN DOCENTE  
PLAN DE FORMACIÓN DOCENTE INTERSEMESTRAL 2023

PAGINA 2 DE 2

**2. Oferta de Capacitación Docente Seminarios taller (Campus Barrancabermeja-Vélez)- Docentes Modalidad Virtual**

| Nº | Seminario                   | Fecha                    | Duración   | Horario  | Cupos | Docente Responsable  | Modalidad                               |
|----|-----------------------------|--------------------------|--|--|-------|----------------------|---|
| 8  | Taller "Diseño de Búchicas" | 26 al 30 de <b>Junio</b> | 15 horas<br>(con 3 hrs de trabajo desescolarizado) | Lunes a <del>viernes</del><br>4:00 a 6:00 p.m. | 25    | Richard Calcedo Rico | Docencia Remota asistida por computador |

**Nota:**

- Todo docente que tenga horas de capacitación en su plan de trabajo (F-DC-54) deberá inscribirse en un seminario Taller.
- La inscripción se realizará en la Oficina de Desarrollo Académico, a través del enlace del formulario de inscripción (<https://forms.office.com/r/c9eGckwP8s>), hasta el 10 de junio de 2023.

**3. Cronograma para el alistamiento y desarrollo de los Seminario Taller de larga Duración**

Fecha de inscripción: 2 al 10 de junio  
Organización de grupos y matrícula en aulas extendidas: 10 al 12 de junio  
Inicio de los seminarios: 13 junio de 2023  
Finalización: 17 de Julio de 2023

www.uts.edu.co

**Tabla 4. Programación acciones de formación y capacitación docente 2023 Intersemestral**

| Nº | Seminario  | Fecha          | Docente /Responsable                                     | Modalidad  |
|----|--|----------------|--|--|
| 1  | Metodología de la Investigación Aplicada en Trabajos de Grado          | 13 al 23 Junio | Alba Guzmán<br>Andrés Mauricio García<br>Edwin Hernández | Presencial (oferta cerrada-Administración de Empresas) |
| 2  | Buenas Prácticas De Comprensión Lectora De Textos Académicos En Inglés | 4-17 de julio  | Helga María Sanabria Martínez                            | Presencial (oferta cerrada –Mercado)                   |

|   |  |                     |                                  |              |            |
|---|--|---------------------|----------------------------------|--------------|------------|
| 3 | Formación Profesional con enfoque de Género                            | 4 al 7 de julio     | María Concepción Córdoba         | Susana Ortiz | Presencial |
| 4 | Ajustes Razonables para formación de Personas con Discapacidad         | 10 al 14 de julio   | Lucy Garnica                     |              | Presencial |
| 5 | Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje | 13-23 de junio      | Adriana Cadena<br>Érika Molina B |              | Presencial |
| 6 | Fortalecimiento de las competencias digitales en docentes de ETP       | 5 de junio-15 julio | MEN - OEI-Alianza del Pacífico   |              | virtual    |
| 7 | La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior      | 26 junio-6 julio    | Renzo Cuadra                     |              | Presencial |

### Capacitación para Campus Regionales

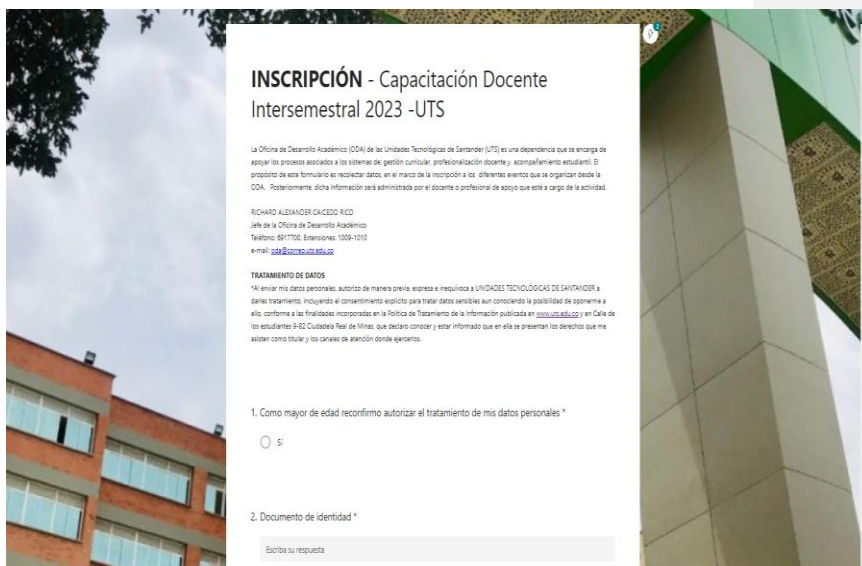
Los docentes de los campus regionales de Barrancabermeja, Vélez y Educación virtual, desarrollaron la siguiente capacitación:

**Tabla 5.** Seminarios Taller Campus y Educación virtual

| N° | Tipo               | Acción Formativa     | Campus/progrma                                | Inicio     | Fin     | Docente/Responsable  |
|----|--------------------|----------------------|---|------------|---------|----------------------|
| 1  | Seminario – Taller | “Diseño de Rúbricas” | Barrancabermeja<br>Vélez<br>Educación Virtual | septiembre | octubre | Richard Caicedo Rico |

### Formulario en línea para la inscripción a la capacitación docente Intersemestral 2023

En el siguiente enlace se publicó el formulario para que los docentes de la institución se inscribieran en las diferentes acciones de formación ofertadas para el periodo intersemestral 2023. ([Inscripción en Línea](#)).



**Oferta capacitación Docente 2023 Intersemestral**

**Campus Bucaramanga - Piedecuesta**

- Formación profesional con enfoque de género**  
 Conoce una estrategia didáctica y pedagógica para abordar temáticas de equidad de género, diversidad, identidad y respeto hacia las diferencias.  
 Duración: 20 horas - presencial.
- Ajustes razonables para formación de personas con discapacidad**  
 Abreviate o conozca y aborde la educación inclusiva y construyamos un estado más justo y equitativo para todos.  
 Duración: 20 horas - presencial.
- Didáctica y diseño de material educativo para favorecer el aprendizaje**  
 Aprende a producir videos, podcast, presentaciones, tutoriales, entre otros para mejorar tus clases.  
 Duración: 40 horas - presencial.
- La Inteligencia Artificial y la docencia en la Educación Superior**  
 Actualiza tus clases con el uso de las herramientas de la inteligencia artificial y ofrece prácticas innovadoras a tus estudiantes.  
 Duración: 20 horas - Presencial.

**Campus Barrancabermeja - Vélez y Modalidad Virtual**

- Taller "Diseño de Rúbricas"**  
 Ven y aprende a diseñar esta herramienta que nos permite evaluar con criterios claros y objetivos, el progreso y logros de nuestros estudiantes.  
 Duración: 15 horas - remota.

Inscripciones: Del 1 al 10 de junio  
 Link de inscripción: <https://forms.office.com/r/cgeGcKwPB8>  
 Inicio de los seminarios: 13 de junio  
 Finalización: 17 de julio

\* Dirigido a docentes con vinculación contractual vigente.

En total se ofertaron 21 acciones de formación de larga duración, en la modalidad de Seminarios-Taller, pertenecientes a las siguientes líneas de formación:

**Tabla 6.** Seminarios – Talleres ofertados por líneas de formación

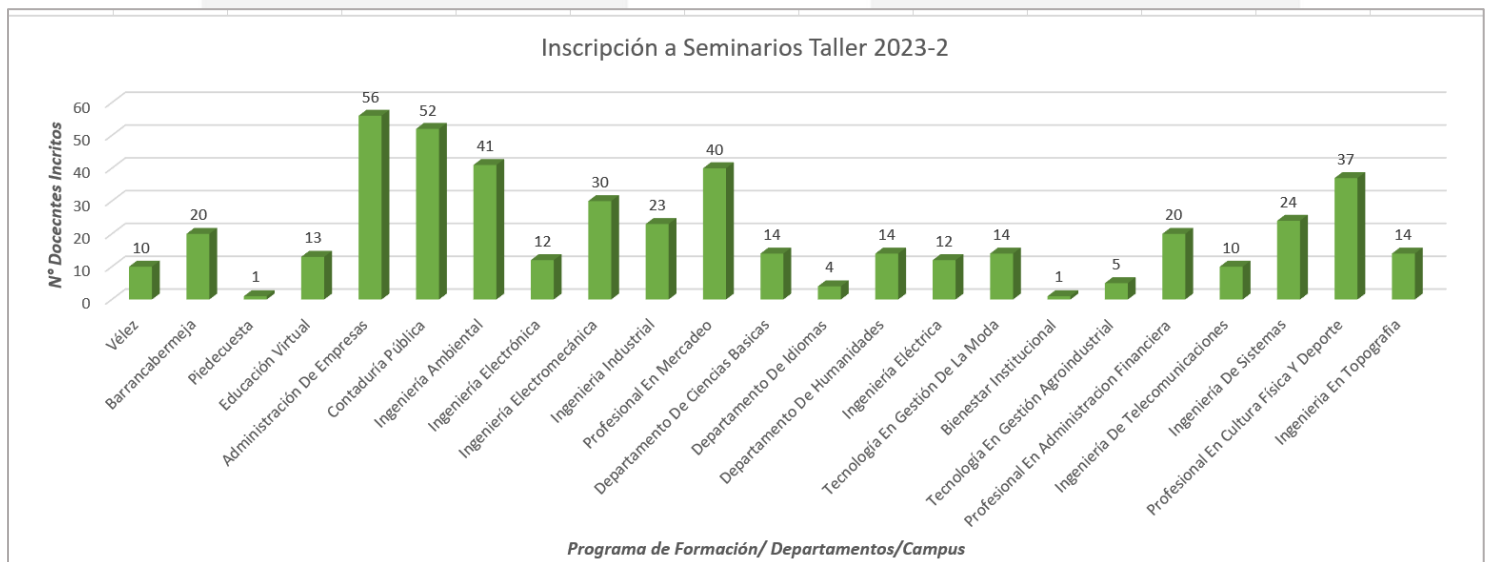
| LÍNEA DE FORMACIÓN                                       | No. DE ACCIONES DE FORMACIÓN |
|--|------------------------------|
| Formación en Pedagogía y Didáctica                       | 4                            |
| Formación en Competencias Comunicativas e investigadoras | 13                           |
| Formación en Tecnologías aplicadas a la Educación        | 4                            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>21</b>                    |

## DESARROLLO DE LAS ACCIONES DE CAPACITACIÓN DOCENTE- Seminarios Taller

Como punto de partida para el desarrollo de las acciones de formación de la capacitación docente del segundo semestre académico de 2023, se obtuvieron 224 registros únicos de inscripción en línea y 243 para el periodo intersemestral, para un total de 467 inscritos. Algunas inscripciones fueron canceladas por cruce de horario con estudiantes, problemas de salud y otras, por docentes que indicaban, no tener la obligatoriedad de capacitarse debido a no tener tiempo asignado según su vinculación contractual, esto es, docentes de medio tiempo y hora cátedra.

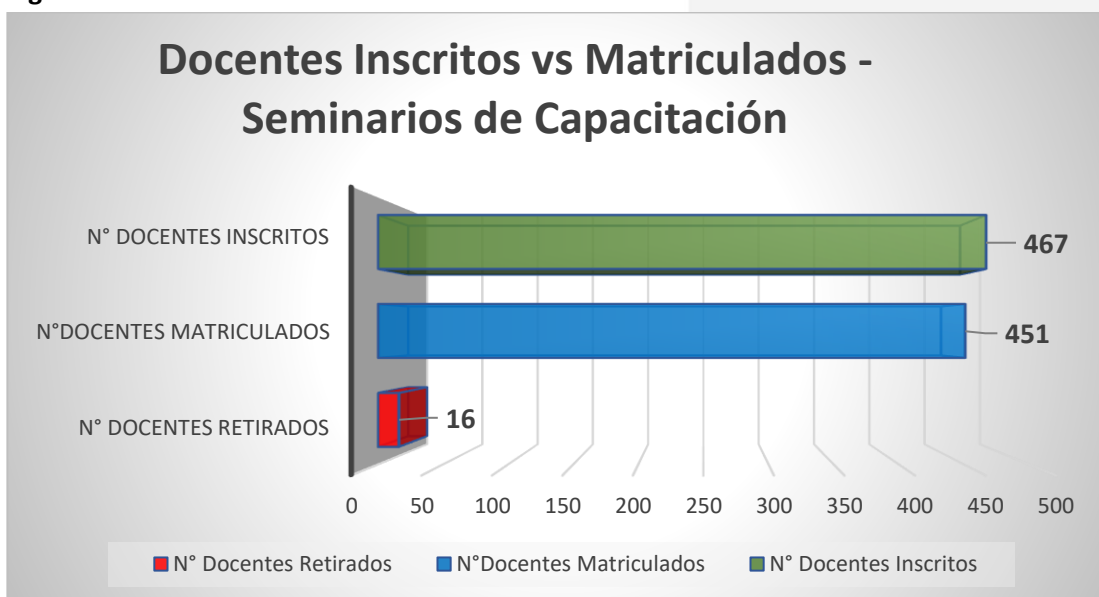
La siguiente figura muestra el número de docentes inscritos por programa, campus y Departamento Académico; mientras que en la figura 2, se aprecian el número de docentes en cada uno de los Seminarios Taller ofertados.

**Figura 1.** Inscritos por Programas, Departamentos Académicos y campus



De los **467** inscritos, ingresaron a las capacitaciones de los seminarios taller, **451**.

**Figura 2.** Docente Matriculados en Seminarios-Taller 2023-2



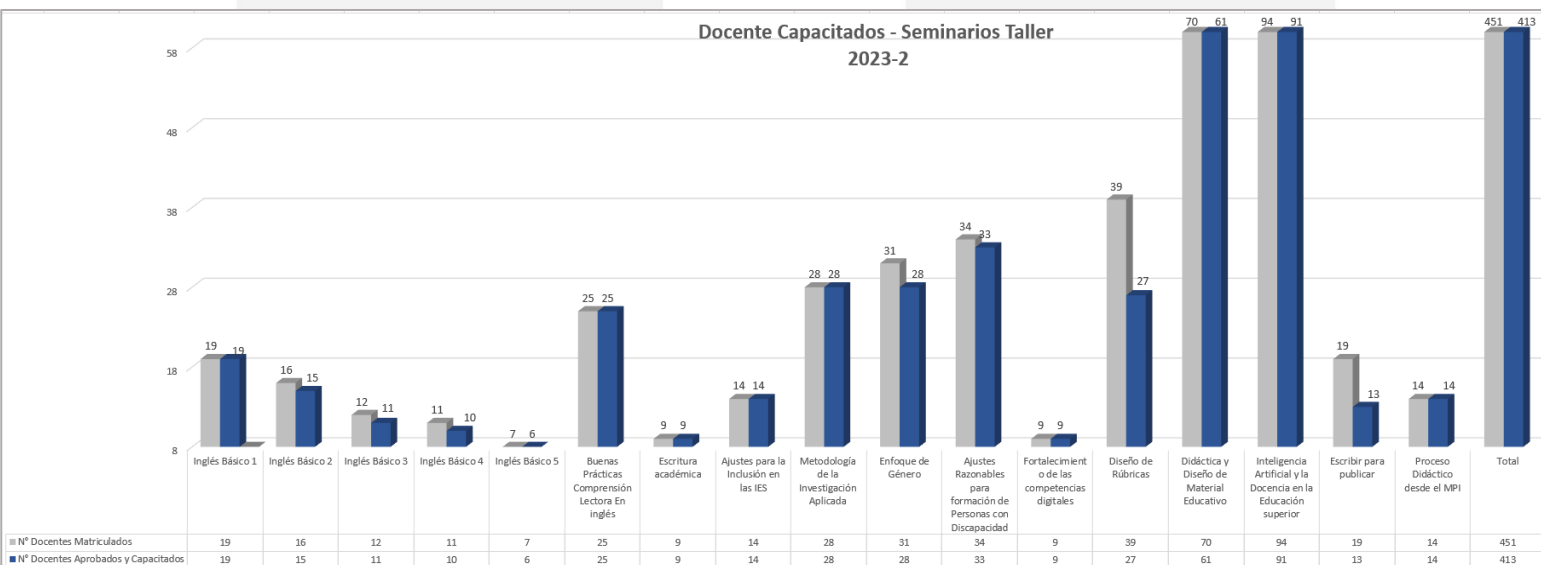
En la siguiente tabla 5 se observa el número de docentes matriculados en cada curso de capacitación y el número de docentes capacitados y certificados en cada acción de formación de Seminario Taller de larga duración.

**Tabla 5.** Número de Docentes Capacitados y certificados

| Acción de Formación Seminario-Taller                                   | No. Docentes Matriculados | No. Docentes Aprobados y Certificados |
|--|---------------------------|---------------------------------------|
| Inglés Básico 1  | 19                        | 19                                    |
| Inglés Básico 2  | 16                        | 15                                    |
| Inglés Básico 3  | 12                        | 11                                    |
| Inglés Básico 4  | 11                        | 10                                    |
| Inglés Básico 5  | 7                         | 6                                     |
| Ajustes para la Inclusión en las IES                                   | 14                        | 14                                    |
| Escritura académica a partir de la argumentación                       | 9                         | 9                                     |
| Escribir para Publicar   | 19                        | 13                                    |
| Buenas Prácticas De Comprensión Lectora De Textos Académicos En inglés | 25                        | 25                                    |

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| La Inteligencia Artificial y la Docencia en la Educación superior      | 94         | 91         |
| El Proceso Didáctico desde el Modelo Pedagógico UTEÍSTA                | 14         | 14         |
| Didáctica y Diseño de Material Educativo Para Favorecer el Aprendizaje | 70         | 61         |
| Metodología de la Investigación Aplicada en Trabajos de Grado          | 28         | 28         |
| Formación Profesional con enfoque de Género                            | 31         | 28         |
| Ajustes Razonables para formación de Personas con Discapacidad         | 34         | 33         |
| Fortalecimiento de las competencias digitales en docentes de ETP       | 9          | 9          |
| Diseño de Rúbricas   | 39         | 27         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>451</b> | <b>413</b> |

**Figura 3. Docentes capacitados en Seminarios taller-2023-2**

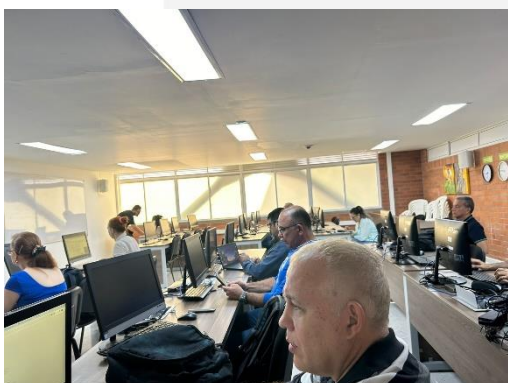


Teniendo en cuenta los anteriores datos se puede afirmar que, se dio normal desarrollo de los cursos en las acciones de formación propuestas, de los cuales se tienen reportes semanales de asistencia de cada docente, en cada una de las sesiones programadas, así como el informe final de aprobación y certificación.

Estas evidencias reposan en el archivo digital OneDrive, del proceso de capacitación docente que se administra desde la secretaría de la Oficina de Desarrollo Académico.

Así mismo, de la anterior tabla se concluye que el 92% de los docentes que se matricularon, culminaron satisfactoriamente las acciones de formación en las que se matricularon, como se indica en la figura 3. Por lo tanto, se tiene un promedio del 8% de docentes que no se certificaron o terminaron los procesos formativos que iniciaron.

### Registro Fotográfico





Unidades  
Tecnológicas  
de Santander

## UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER

PAGINA 19  
DE: 30

OFICINA DE DESARROLLO ACADÉMICO  
Profesionalización Docente

INFORME GENERAL DE CAPACITACIÓN DOCENTE  
2023-2



## 2. ACCIONES DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO PARA LA CAPACITACIÓN DOCENTE - SEMINARIOS WEB O WEBINARS

La estrategia de Seminarios web o webinars, permitió la participación de muchos docentes, a los espacios de formación, en especial los docentes de los campus regionales. Se programó una serie de seminarios por ciclos y otros de capacitación puntual, para atender las necesidades de capacitación.

Para la planeación del proceso se realizaron las siguientes acciones:

- Publicación de la oferta abierta de capacitación de seminarios web
- Organización de grupo de docentes en plataforma Teams a través del cual se orientaron los seminarios
- Programación de los diferentes seminarios web

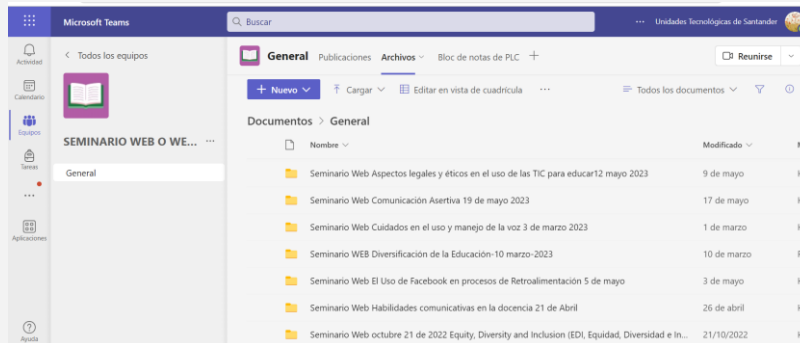
### Oferta Abierta de Seminarios Web docente 2023-2

La oferta publicada se describe en la siguiente tabla:

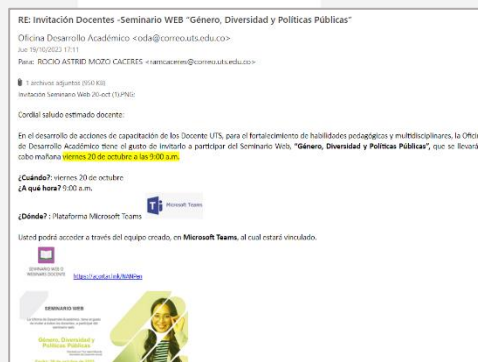
|  Unidades Tecnológicas de Santander<br>Oficina de Desarrollo Académico<br>Oferta de Capacitación Docente<br>Seminarios Web 2023-2 |            |                                    |                 |  |  |
|--|------------|------------------------------------|-----------------|--|--|
| No.  | Mes        | Fecha                              | Hora            | Tema   | Responsable                                  |
| 1  | septiembre | Viernes 8                          | 9:00-10:00 a.m. | Sensibilización al Proyecto Educativo Institucional  | Érika Molina Balaguera                       |
| 2  |            | Viernes 15                         |                 | Pedagogía Inclusiva  | Lucy Garnica Mayorga                         |
| 3  |            | Viernes 22                         |                 | Zonas Protegidas en Ambientes de Formación   | SST-UTS                                      |
| 4  |            | Viernes 29                         |                 | Uso de herramientas Digitales en el aula   | Adriana Cadena                               |
| 5  | octubre    | Viernes 6                          | 4:00-5:00 p.m.  | Sensibilización al Proyecto Educativo Institucional  | Érika Molina Balaguera                       |
| 6  |            | Viernes 13                         | 9:00-10:00 a.m. | Manejo de Herramientas de redes sociales en la educación (Instagram y Tik Tok).                              | Julián Amorocho                              |
| 7  |            | Viernes 20                         |                 | Género, Diversidad Y Políticas Públicas  | Iván Darío Prada (Alcaldía de Bucaramanga)   |
| 8  |            | Viernes 27                         |                 | Habilidades Comunicativas en la Docencia   | P <sup>sc</sup> . Silvia Juliana Cortés -ODA |
| 9  | Viernes 3  | Herramientas para Diseñar Rúbricas |                 | Érika Molina Oswaldo Muñoz   |  |
| 10   | Noviembre  | Viernes 10                         | 9:00-10:00 a.m. | Manejo de Herramientas de redes sociales profesionales en Entornos Educativos (LinkedIn, Facebook y Youtube) | Julián Amorocho                              |
| 11   |            | Viernes 17                         |                 | Prevención de la Violencia de Género   | Nicole Ardila (Alcaldía de Bucaramanga)      |
| 12   |            | Viernes 24                         |                 | Experiencias de innovación educativas desde la implementación de Resultados de Aprendizaje                   | Érika Molina Balaguera                       |

## Publicación De La Oferta Abierta Para El Desarrollo De Los Seminarios Web 2023-2

La información fue enviada a cada Decanatura de Facultad y a sus Coordinaciones Académicas. De igual manera, cada semana se enviaron las invitaciones y enlaces de ingreso, a los correos institucionales de todos docentes, que les permitiría acceder a las reuniones organizadas en el equipo teams para docentes, donde reposa el material de apoyo ([Equipo Teams](#)).



Ejemplo de Invitación:



## DESARROLLO DE LOS SEMINARIOS WEB DE CAPACITACIÓN (corta duración)

Se desarrollaron 12 seminarios web durante el semestre 2023-2, sobre diferentes áreas, como se muestra a continuación:

**Tabla 6.** Número de seminarios web ofertados por temas.

### Seminarios Web 2023-2

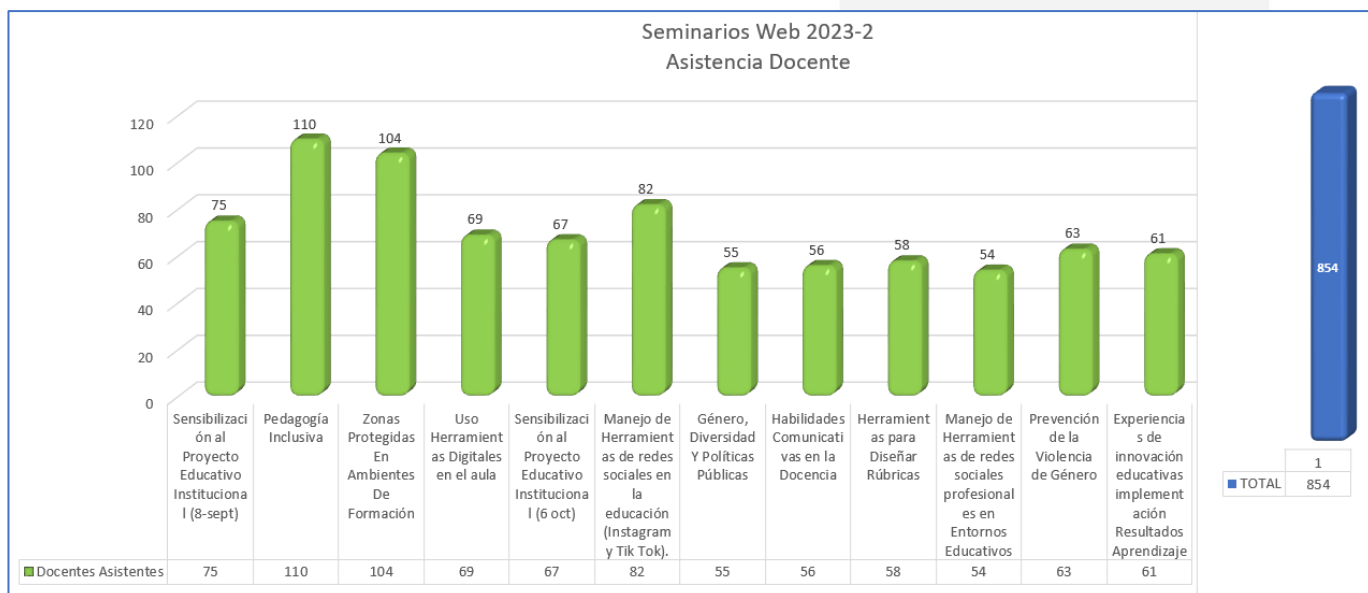
| No. | Mes        | Fecha                              | Hora             | Tema   | Responsable                                |
|-----|------------|------------------------------------|------------------|--|--|
| 1   | septiembre | Viernes 8                          | 9:00- 10:00 a.m. | Sensibilización al Proyecto Educativo Institucional  | Érika Molina Balaguera                     |
| 2   |            | Viernes 15                         |                  | Pedagogía Inclusiva  | Lucy Garnica Mayorga                       |
| 3   |            | Viernes 22                         |                  | Zonas Protegidas en Ambientes de Formación   | SST-UTS                                    |
| 4   |            | Viernes 29                         |                  | Uso de herramientas Digitales en el aula   | Adriana Cadena                             |
| 5   | octubre    | Viernes 6                          | 4:00-5:00 p.m.   | Sensibilización al Proyecto Educativo Institucional  | Érika Molina Balaguera                     |
| 6   |            | Viernes 13                         | 9:00- 10:00 a.m. | Manejo de Herramientas de redes sociales en la educación (Instagram y Tik Tok).                              | Julián Amorocho                            |
| 7   |            | Viernes 20                         |                  | Género, Diversidad Y Políticas Públicas  | Iván Darío Prada (Alcaldía de Bucaramanga) |
| 8   |            | Viernes 27                         |                  | Habilidades Comunicativas en la Docencia   | Ps. Silvia Juliana Cortés - ODA            |
| 9   | Viernes 3  | Herramientas para Diseñar Rúbricas |                  | Érika Molina Oswaldo Muñoz   |  |
| 10  | Noviembre  | Viernes 10                         | 9:00- 10:00 a.m. | Manejo de Herramientas de redes sociales profesionales en Entornos Educativos (Linkedin, Facebook y Youtube) | Julián Amorocho                            |
| 11  |            | Viernes 17                         |                  | Prevención de la Violencia de Género   | Nicole Ardila (Alcaldía de Bucaramanga)    |
| 12  |            | Viernes 24                         |                  | Experiencias de innovación educativas desde la implementación de Resultados de Aprendizaje                   | Érika Molina Balaguera                     |

La tabla 7 y figura 4 muestra el número de docentes asistentes a cada seminario web.

**Tabla 7.** Docentes asistentes a seminario web.

| N° | SEMINARIOS WEB 2023-2  | Docentes Asistentes |
|----|--|---------------------|
| 1  | Sensibilización al Proyecto Educativo Institucional (8-sept)   | 75                  |
| 2  | Pedagogía Inclusiva  | 110                 |
| 3  | Zonas Protegidas En Ambientes De Formación   | 104                 |
| 4  | Uso Herramientas Digitales en el aula  | 69                  |
| 5  | Sensibilización al Proyecto Educativo Institucional (6 oct)  | 67                  |
| 6  | Manejo de Herramientas de redes sociales en la educación (Instagram y Tik Tok).                              | 82                  |
| 7  | Género, Diversidad Y Políticas Públicas  | 55                  |
| 8  | Habilidades Comunicativas en la Docencia   | 56                  |
| 9  | Herramientas para Diseñar Rúbricas   | 58                  |
| 10 | Manejo de Herramientas de redes sociales profesionales en Entornos Educativos (Linkedin, Facebook y Youtube) | 54                  |
| 11 | Prevención de la Violencia de Género   | 63                  |
| 12 | Experiencias de innovación educativas desde la implementación de Resultados de Aprendizaje                   | 61                  |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>854</b>          |

**Figura 4.** Número de docentes asistentes a los seminarios web.



Se cuenta con registro de 854 asistencia de docentes a los 12 seminarios web desarrollados.

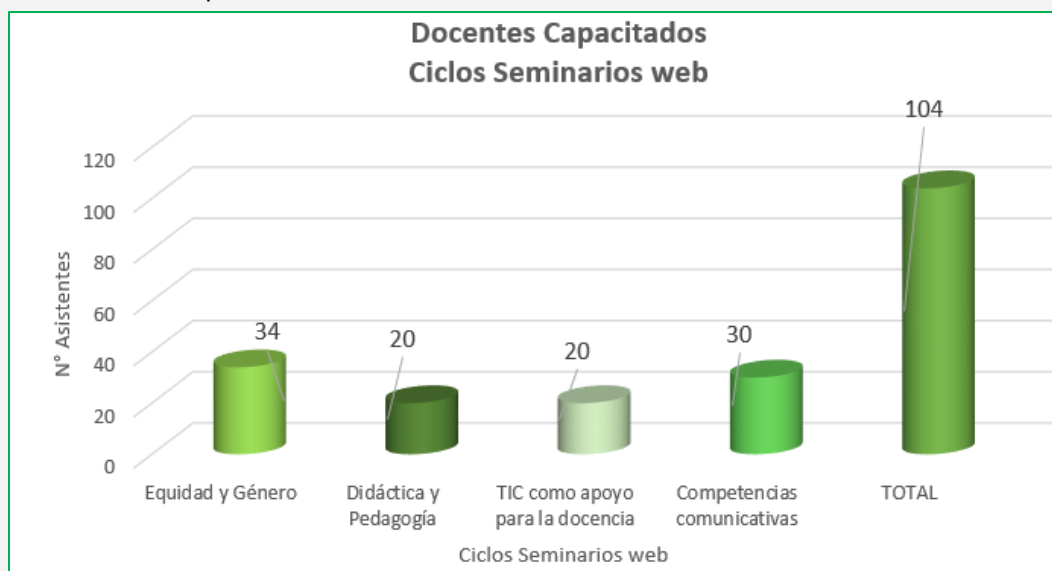
Estos seminarios web se realizaron teniendo en cuenta diferentes áreas, como se muestra a continuación:

**Tabla 8.** Número de seminarios web ofertados por temas.

| Seminarios web-2023.2              |                                 |                    |                             |
|------------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| Mes                                | Tema                            | No. Seminarios web | Total, docentes capacitados |
| marzo,<br>abril,<br>mayo,<br>junio | Equidad y Género                | 2 seminarios       | 118                         |
|                                    | Didáctica y Pedagogía           | 5 seminarios       | 261                         |
|                                    | TIC como apoyo para la docencia | 3 seminarios       | 205                         |
|                                    | Competencias comunicativas      | 2 seminario        | 270                         |
| <b>TOTAL</b>                       |                                 |                    | <b>854</b>                  |

Teniendo en cuenta que, se desarrollaron ciclos de seminarios por temas, como se indica en la tabla 8, en los reportes obtenidos del desarrollo de los seminarios web, asistieron un total de 854 docentes, de los cuales **104** docentes se capacitaron, al asistir y participar de manera consecutiva a los ciclos de seminarios web, lo cual permite determinar una secuencia de formación que se tiene en cuenta para efectos de este informe, así:

**Figura 5.** Docentes capacitados en ciclos de Seminarios web.



### 3. Capacitación Docente -Formación Posgraduada

El Sistema de Profesionalización Docente de las UTS, fomenta el desarrollo académico y científico de todos los docentes, mediante el apoyo económico e en tiempo, para el estudio de programas de posgrado. Es así, que a continuación se muestra los docentes que hacen parte de esta línea formativa, según la información presentada por la Facultad de Ciencias Socioeconómicas y la Facultad de Naturales e Ingenierías.

Figura 7. Docentes Facultad FCNI- Capacitados Formación Posgraduada

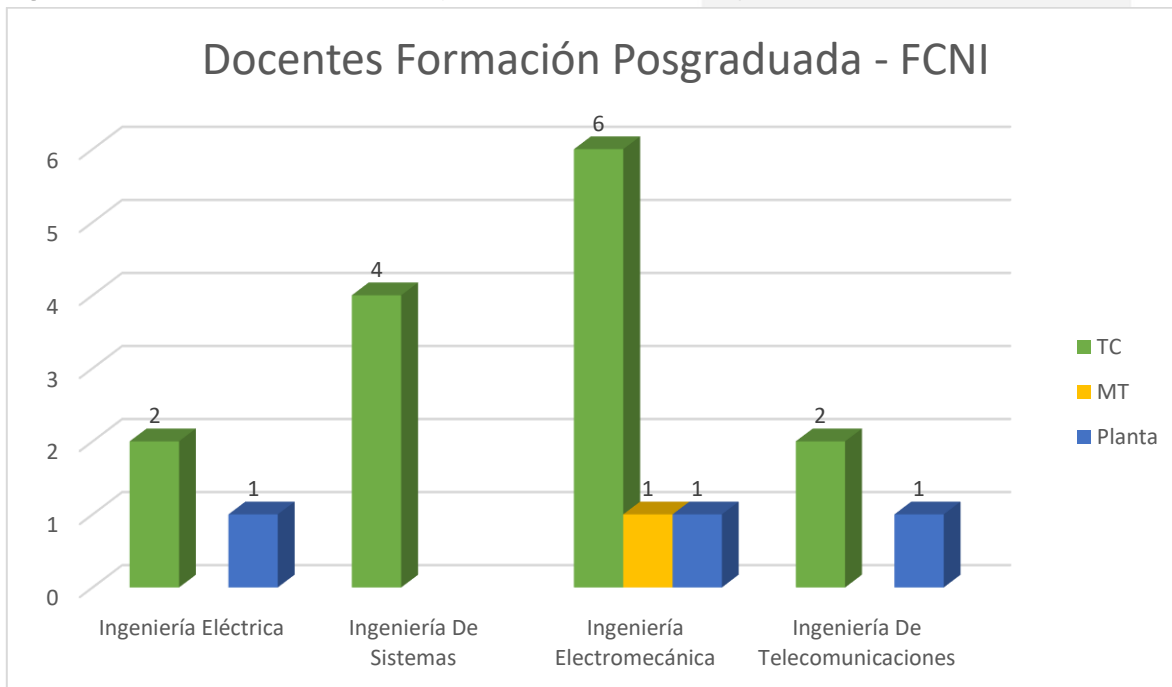
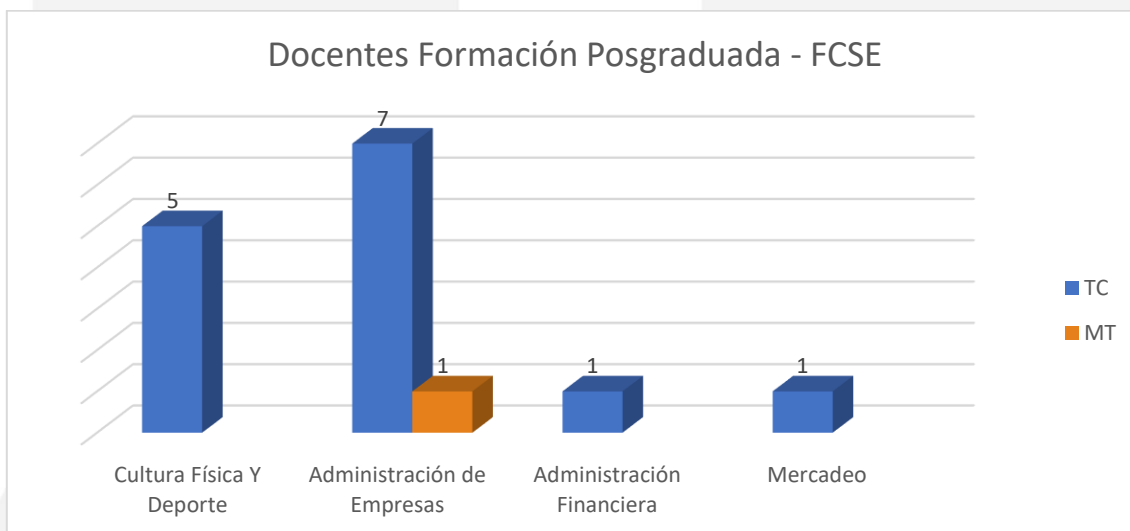


Figura 8. Docentes Facultad FCSE- Capacitados Formación Posgraduada



## Docentes Capacitados En Acciones Formativas – Periodo 2023-2

Según los datos obtenidos de la información suministrada por la Oficina de Talento Humano, respecto de la contratación para el periodo 2023-2 con fecha de corte, 30 de noviembre de 2023, se reportan 927 docentes de vinculación especial y 21 docentes de planta activos, esto quiere decir que, se cuenta con una población docente de **948**.

De acuerdo con los datos obtenidos de todas las acciones de capacitación desarrolladas para el periodo 2023-2, consignadas en este informe, se capacitó un total de **517** docentes, que corresponden al **54,5%** cdel total de docentes activos, como se evidencia en la tabla 11,.

**Tabla 11.** Docentes capacitados 2023-2

| Acciones Formativa-2023-2            | No. Docentes Capacitados |
|--------------------------------------|--------------------------|
| Seminarios– Taller de larga duración | 413                      |
| Seminarios WEB                       | 104                      |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>517</b><br>(54,5%)    |

## Cumplimiento Meta Plan de Acción 2023-2

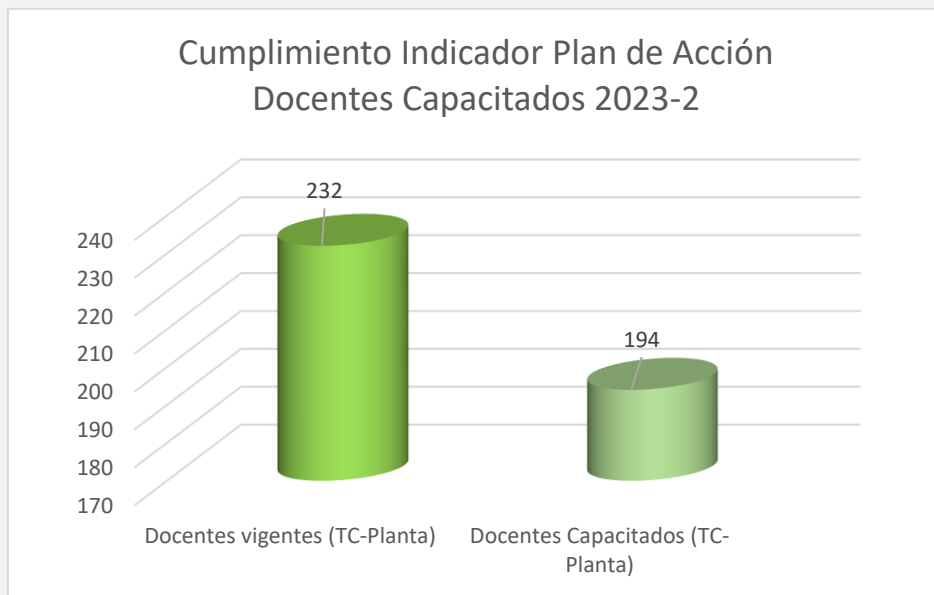
Según el plan de acción institucional, en el periodo académico al que corresponde el presente informe, se debe capacitar al 60% de docentes en relación con los docentes vinculados de tiempo completo y carrera.

Por lo anterior, y de acuerdo con el consolidado suministrado por la oficina de Talento Humano, se cuenta con **232** docentes activos, de los cuales, 211 son de vinculación de tiempo completo, y 21 docentes son de carrera. De esta

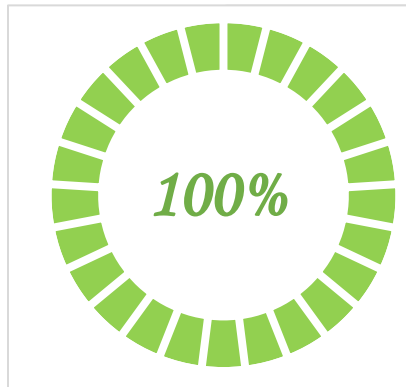
manera para cumplir con la meta del indicador, se deben capacitar el 60%, que corresponde a 140 docentes.

Se puede evidenciar que, se capacitaron a **194** docentes de tiempo completo y carrera, en seminarios taller de larga duración. Esto permite deducir que, se logró cumplir en un **100%** la meta esperada en el plan de acción, y superarla en cuanto se capacitó a 54 docentes por encima, de la meta del indicador.

**Figura 9.** Número de docentes capacitados periodo 2023-2



### Cumplimiento Indicador PA docentes capacitados



## CONCLUSIONES

Teniendo en cuenta, el propósito del Sistema de Profesionalización Docente en las UTS, el cual busca posicionar y fortalecer la docencia como misión sustantiva de la educación superior, y el mejoramiento del servicio educativo, a través de diferentes estrategias, entre ellas la capacitación docente, se puede concluir que se desarrolló exitosamente el plan de capacitación propuesto para este periodo académico, con una amplia participación de docentes y sobrepasando la meta esperada del indicador del plan de acción institucional, en cuanto se capacitó al **83%** los docentes vinculados de tiempo completo y carrera.

Frente a la evaluación de los cursos de capacitación, se realizó encuesta de satisfacción y se puede concluir lo siguiente:

- Los docentes encuentran una buena estructura y contenidos de los cursos, valoran la utilidad de los talleres o actividades prácticas, e indican una excelente metodología; así mismo la calidad de los materiales entregados.
- En cuanto a la duración de los seminarios taller, en general les parece adecuada.
- Algunos docentes sugieren ampliar las temáticas de los cursos para evitar repetir las mismas capacitaciones.

## RECOMENDACIONES

- Continuar brindando formación docente, a través de ofertas de os seminarios web y la modalidad E- learning, como una estrategia abierta para el desarrollo de los seminarios de formación, que permita también mayor cobertura y la vinculación de docentes de los campus regionales.

- Continuar fortaleciendo las estrategias comunicativas entre las Coordinaciones de los programas y los docentes, para asegurar la participación de todos los docentes, en estos importantes procesos de formación.
- Evitar desde las Coordinaciones Académicas, la asignación de actividades que se crucen con los horarios de capacitación, ya seleccionados por los docentes.
- Incentivar en los docentes, que no se encuentran exigidos a capacitarse, por su tipo de vinculación contractual, para que se inscriban a las diferentes acciones formativas que desde la ODA se ofertan, y así garantizar la apropiación de metodologías que redunden en la coherencia de su práctica docentes con el Modelo Pedagógico de las Unidades Tecnológicas de Santander.